

Implementácia štandardov kvality sociálnych služieb

so zameraním na sociálne služby krízovej intervencie

Spracoval: Andrej Mátel a kol.



Človek / ľudia s potrebou kvalitných sociálnych služieb	
POSKYTOVATEĽ SOCIÁLNYCH SLUŽIEB	ŠTÁT
<p>Poskytované sociálne služby + Implementované štandardy kvality</p>	<p>Zákonné rámce sociálnych služieb a štandardy kvality (zákon o sociálnych službách a príloha č. 2 tohto zákona)</p>

Zvyšovanie kvality poskytovaných sociálnych služieb (kvality života prijímateľov sociálnych služieb???)

<p>Podpora poskytovateľov sociálnych služieb</p> <ul style="list-style-type: none"> - vzdelávanie (interné, externé) - supervízia - „audity kvality“ - zisťovanie spokojnosti a iné 	<p>Inšpekcia MPSVR vykonáva dozor nad dodržiavaním zákona o sociálnych službách</p>
--	--

Sociálne služby krízovej intervencie

- § 24a **terénna** sociálna služba krízovej intervencie,
- § 24b nízkoprahové denné centrum (**ambulantná**)
- § 24c integračné centrum (**ambulantná**)
- § 24d komunitné centrum (**ambulantná, terénna**)
- § 25 nocľaháreň (pobytová)
- § 26 útulok (pobytová)
- § 27 domov na polceste (pobytová)
- § 28 nízkoprahová sociálna služba pre deti a rodinu (**ambulantná, terénna**)
- § 29 zariadenie núdzového bývania (pobytová)

** **Forma** sociálnej služby je dôležitá vzhľadom na prevádzkové štandardy kvality*

Kto sú účastníci odborného seminára?

Priestor pre predstavenie účastníkov seminára ...

Čo sa všetko sa podarilo u Vášho poskytovateľa vzhľadom na **štandardy** kvality?

Čo bolo pre Vás podporné (vzdelávanie, pomoc externej firmy, supervízia, dobrá skúsenosť z iného zariadenia...)?

Akú pomoc by ste ešte očakávali?

Čo očakávate od tohto odborného seminára?

Zamerané na rozvoj kompetencií manažmentu a odborných zamestnancov poskytovateľov sociálnych služieb v procese implementácie štandardov kvality poskytovanej sociálnej služby do praxe v súlade so zákonom o sociálnych službách a prílohou č. 2 tohto zákona

*Učíme sa spoločne... Vy ste odborníci na sociálne služby...
Môžeme si zdieľať dobré skúsenosti alebo prekážky implementovania štandardov kvality.*

Zákon č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách v z.n.p.

Zákon č. 345/2022 Z. z. o inšpekcii v sociálnych veciach a o zmene a doplnení niektorých zákonov

<p>Manažovanie systému kvality</p>	<p>Zákon č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách</p> <p>Brichtová, L. et al. <i>Riadenie a manažment prechodu z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť</i> (2015)</p> <p>Kovaľová, M., Buzala, O. <i>Kvalita sociálnych služieb v kocke</i> (2015)</p> <p>Šmída, F. <i>Zavádění a rozvoj procesního řízení ve firmě</i> (2007)</p> <p>Cienciala, J. et al. <i>Procesně řízená organizace: Tvorba, rozvoj a měřitelnost procesů</i> (2011)</p>
<p>Dodržiavanie základných ľudských práv a slobôd</p>	<p>Medzinárodné deklarácie a dohovory o ľudských právach</p> <p>Ústava SR a národné ľudsko-právne legislatívne dokumenty</p> <p>Mátel, A. <i>Dilemy rešpektovania ľudskej dôstojnosti a ľudských práv v sociálnej práci a v sociálnych službách</i> (2022)</p> <p>REPKOVÁ, K. <u><i>Sociálne služby. Podpora zmysluplnej každodennosti v ľudsko-právnej perspektíve</i></u> (2017)</p> <p>Cangár, M., Matiaško, M. a kol. <u><i>Ľudské práva (Ako na to). Metodika implementácie Dohovoru OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím.</i></u> (2018)</p>
<p>Procedurálne štandardy kvality</p>	<p>Zákon č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách</p> <p>Repková, K. (ed.) <i>Implementácia podmienok kvality do praxe poskytovateľov SS – metodické východiská</i> (2015)</p> <p>Repková, K. (ed.) <i>Hodnotenie podmienok kvality poskytovaných sociálnych služieb – metodické východiská</i> (2016)</p> <p>Bicková, L. et al. <i>Individuální plánování a role klíčového pracovníka v sociálních službách</i> (2011)</p>

<p>Personálne štandardy kvality</p>	<p>Zákon č. 311/2001 Z. z. Zákonník práce</p> <p>Zákon č. 568/2009 Z. z. o celoživotnom vzdelávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov</p> <p>Zákon č. 219/2014 Z. z. o sociálnej práci a podmienkach na výkon niektorých odborných činností v oblasti sociálnych vecí a rodiny</p> <p>Mátel, A., Schavel, M. (eds.) <i>Supervize (nejen) v sociální práci a sociálních službách (2019)</i></p>
<p>Prevádzkové štandardy kvality</p>	<p>Zákon č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách</p> <p>Repková, K. (ed.) <i>Implementácia podmienok kvality do praxe poskytovateľov SS – metodické východiská (2015)</i></p>
<p>Literatúra k vybraným druhom sociálnych služieb</p>	<p>Ondrušová, E., Pružinská, J. <u><i>Štandardy terénnej sociálnej práce a terénnej práce v sociálne vylúčených komunitách</i></u> (2015)</p> <p>Čerešníková et al., <u><i>Štandardy komunitných centier</i></u> (2017), Sušinka, M., Mihalčin, P. et al., <u><i>Štandardy komunitných centier</i></u> (2021).</p> <p>Sušinka, M. et al. <u><i>Štandardy NDC</i></u> (2021).</p> <p>Sušinka, M. et al. <u><i>Štandardy NSSDR</i></u> (2018); Kulifaj, P. et al., <u><i>Štandardy NSSDR</i></u> (2021).</p>

- Zákon č. 345/2022 Z. z. o inšpekcii v sociálnych veciach a o zmene a doplnení niektorých zákonov;
- Účinnosť od 26.októbra 2022 / 1. novembra 2022 (štandardy);
- Inšpekcia je v ňom chápaná ako dozor nad dodržiavaním povinností podľa osobitných predpisov (zákon o sociálnych službách...) pri poskytovaní sociálnych služieb v rozsahu - plnenia povinností poskytovateľa sociálnej služby

Poskytovateľ sociálnej služby je povinný plniť štandardy kvality poskytovanej sociálnej služby podľa prílohy č. 2.

- plnenia povinnosti vykonávať činnosti, ktoré majú charakter sociálnej služby, len na základe ich zápisu do registra sociálnych služieb.

1. Ciele sociálnych služieb

Hodnotová základňa kvality (Repková, 2015):

- podporovať nezávislosť a autonómiu prijímateľov sociálnych služieb,
- podporovať začleňovanie a integráciu všetkých, ktorí ich využívajú,
- majú vychádzať z rešpektovania individuálnych potrieb prijímateľov („jedno riešenie nemôže sedieť všetkým“),
- majú byť založené na partnerskej spolupráci rozličných subjektov,
- majú byť kvalitné,
- majú byť založené na rovnosti bez diskriminácie.

+ nízkoprahovosť – ľahko dostupná sociálna služba vzhľadom na miesto, v ktorom sa fyzická osoba zdržiava, a na výšku úhrady za sociálnu službu, anonymne a bez ohľadu na prejavy požitia návykovej látky.

2. Kvalita „na papieri“ a v praxi



(Ne)rovnováha dokumentácie a praxe



Kľúčové zásady dokumentácie

„Nič o nás bez nás“

- Dokumentácia by mala **zodpovedať realite** poskytovanej sociálnej služby.
- Na jej tvorbe / revízii by mali **participovať** (v oblastiach, ktoré sa ich priamo dotýkajú)
 - pracovníci poskytovateľa sociálnych služieb (sociálni pracovníci, opatrovatelky),
 - klientky a klienti
- Dokumenty by mali / môžu **poznať** (v závislosti od ich obsahu)
 - pracovníci poskytovateľa sociálnych služieb,
 - klienti a klientky,
 - verejnosť (**princíp transparentnosti**).

3. Manažovanie systému kvality

Kvalitné sociálne služby robia primárne ľudia, ale potrebné je ich manažovanie vzhľadom na:

- ✓ jednotný prístup,
- ✓ spoločné ciele,
- ✓ odborné postupy,
- ✓ interdisciplinárne prepojenie,
- ✓ celostný (holistický) prístup k prijímateľom sociálnej služby,
- ✓ jednotnú dokumentáciu pri poskytovaní sociálnej služby.

Štandardy kvality nie sú one man/ woman show

Manažér kvality

- ✓ koordinuje činnosť implementačného tímu a pripomína im vlastné úlohy v rámci štandardov kvality,
- ✓ je zodpovedný za systém riadenej dokumentácie (vrátane jednotného štýlu, číslovania a prehľadnosti),
- ✓ koordinuje vytvorenie a aktualizáciu „príručky kvality“,
- ✓ pripomína pravidelnú evaluáciu.

- Štandardy kvality nie sú o 1 pracovníkovi.
- Tímová práca – interdisciplinárny tím: manažér kvality, riaditeľka, sociálny pracovník...
- Každý v ňom má vlastnú zodpovednosť, v rámci ktorej:
 - pozná všetky kľúčové dokumenty a ich obsah – vrátane toho, aby zodpovedali realite v zariadení;
 - pozná históriu ich vzniku, vrátane zapojenia klientov a pracovníkov do procesu ich vzniku (v oblastiach, ktorých sa to týka);
 - prináša štandardy kvality „do praktického života“;
 - vie poskytnúť dôkazy;
 - je zodpovedný za pravidelnú evaluáciu a zmenu.

„Dnes si nepamätáme, čo sme robili včera / pred týždňom / pred mesiacom“

- Centrálny vedený dokument o štandardoch kvality a ich plnení v danej organizácii
- Pomôcka prehľadnosti napĺňania kritérií konkrétnych štandardov kvality
 - *jasné*
 - *stručné*
 - *vzájomne prepojené*
 - *prehľad o dokumentoch a iných „dôkazoch“*
 - *zaznamenaný proces vzniku a implementácie daného štandardu kvality*
 - *otvorené pre evaluáciu / revíziu*

„Príručka kvality“ – príklad z praxe

Kritérium:

Štandard: ... (zákon)

Praktická realizácia:

Základné interné predpisy:

Súvisiace interné predpisy:

Participácia na vzniku / revízii

- ***Zapojenie klientov na procese revízie***

Dátum: *výbor prijímateľov*

všetci klienti

- ***Zapojenie pracovníkov na procese revízie***

Dátum:

Zverejnenie a dostupnosť interných predpisov

Webová stránka, nástenka, kancelárie

Zodpovednosť za implementáciu, monitorovanie a revíziu:

Periodicita vnútorného monitorovania:

Implementácia vzhľadom na zamestnancov:

Porada / pracovné stretnutie (dátum, číslo záznamu z porady):

Implementácie vzhľadom na prijímateľov sociálnej služby:

Komunitné stretnutie (dátum, číslo záznamu):

Stretnutie s výborom prijímateľov (dátum, číslo záznamu):

Štandardy kvality v praxi. Koho sa to týka?

Kvalitné sociálne služby

Človek / ľudia

Rodina
(dôverník)
Príbuzní
Priatelia
Komunita



Iné odborné služby
(lekár, psychológ a pod.)

Inšpekcia (MPSVaR SR)

Pracovníci
- odborní
(kľúčoví)
- obslužní
Manažéri
Supervízor

Implementačný tím ŠK
Manažér kvality

Zriadovateľ /
majiteľ

4. Základné ľudské práva a slobody

Úvodné poznámky:

Nositel'mi ľudských práv sú všetky osoby, čo znamená:

- nemožno ich nikomu odňať (ani osobám, ktoré majú súdom obmedzenú spôsobilosť na právne úkony);
- ide o práva všetkých osôb pri poskytovaní sociálnej služby;
- vždy ide o práva medzi právami, čiže vyžadujú si aj zodpovednosť;
- aj pracovníci sú ľudské osoby a nositelia ľudských práv;
- jestvuje istá „hierarchia“ práv.

Moje práva končia tam, kde začínajú práva iných.

Práva pri poskytovaní sociálnej služby

§ 6 zákona č. 448/2008 Z. z.

- Adekvátne sociálna služba +
 - realizovať základné ľudské práva a slobody, zachovávať ľudskú dôstojnosť,
 - aktivizovať osobu k sebestačnosti, zabráňovať sociálnemu vylúčeniu,
 - podporovať začlenenie do spoločnosti,
- informovať zrozumiteľne o sociálnej službe (aj cenník);
- náhrada škody spôsobenej poskytovateľom služby;

Práva pri poskytovaní sociálnej služby

V zariadení sociálnych služieb

- právo na osobný kontakt s blízkymi osobami,
- nenarušenie osobného priestoru (nie absolútne právo),
- náhrada škody spôsobenej poskytovateľom služby,
- podieľať sa na určovaní životných podmienok v zariadení (prostredníctvom zvolených zástupcov),
- na dôverníka.

- Ľudské práva nie samostatná oblasť, ale súčasť všetkých kritérií
- Osobitne (nové) v procedurálnych PK: *Ochrana pred zlým zaobchádzaním; právo slobodne komunikovať; právo na nezávislý spôsob života s primeranou podporou; právo na uplatňovanie spôsobilosti na právne úkony; dôverník v sociálnych službách.*
- V personálnych PK (nové): *Personál poskytovateľa sociálnych služieb je vyškolený v oblasti základných ľudských práv a aktívne ich aplikuje pri poskytovaní sociálnych služieb.*
- V prevádzkových PK (nové): *Prijímateľom pobytových sociálnych služieb je poskytovaná primeraná strava, nezávadná pitná voda a zabezpečené oblečenie, ktoré vyhovuje ich potrebám a preferenciám a pod.*

5. Procedurálne štandardy kvality

Filozofia štandardov - Podpora nezávislého života v komunite

Právo osôb so zdravotným postihnutím na nezávislý život (čl. 10 Dohovoru OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím)

- mať prístup k primeranej podpore pre život v komunite a rovnakú škálu možností a rovnaký stupeň sebaurčenia ako ľudia bez zdravotného postihnutia,
- nezávislý život zvyšuje kvalitu života osôb so zdravotným postihnutím, prispieva k ich sebavedomiu a sebestačnosti a zlepšuje ich interakcie s ostatnými ľuďmi v rámci komunity,
- komunitné služby vyžadujú individualizovaný prístup založený na potrebách a preferenciách každého používateľa.

1.1 kritérium: Účel a obsah poskytovania sociálnej služby (strategická vízia, poslanie, ciele) a prístup k prijímateľovi sociálnej služby

1.2 kritérium: Dostupnosť sociálnej služby pre každého žiadateľa, ktorý spĺňa podmienky na poskytnutie sociálnej služby ustanovené týmto zákonom

1.3 kritérium: Zmluva o poskytovaní sociálnej služby a postup pri uzatváraní zmluvy o poskytovaní sociálnej služby

1.4 kritérium: Účel a odborné zameranie metód, techník a postupov pri poskytovaní odborných činností vymedzených pre daný druh sociálnej služby

1.5 kritérium: Individuálny plán prijímateľa sociálnej služby alebo postupy a pravidlá individuálnej práce s prijímateľom sociálnej služby (*HODNOTÍ SA len v útulku a domovoch na polceste*)

1.6 kritérium: Aktivizácia prijímateľa sociálnej služby a sieťovanie ďalšej podpory

1.7 kritérium: Podpora pri zabezpečení zdravotnej starostlivosti a prevencia v oblasti zdravia

1.8 kritérium: Prevencia krízových situácií a práca s rizikom v sociálnych službách. Používanie prostriedkov netelesného obmedzenia a telesného obmedzenia.

1.9 kritérium: Ochrana pred zlým zaobchádzaním

1.10 kritérium: Zisťovanie spokojnosti prijímateľov sociálnej služby so všetkými zložkami poskytovanej sociálnej služby (najmä prostredie, starostlivosť, strava a podobne), využívanie zistených skutočností pri zvyšovaní kvality poskytovanej sociálnej služby a určenie spôsobu podávania sťažnosti súvisiacej s poskytovaním sociálnej služby

1.11 kritérium: Poskytovanie informácií záujemcom o sociálnu službu a prijímateľom sociálnej služby v im zrozumiteľnej forme, podľa ich individuálnych potrieb a schopností

1.12 kritérium: Právo slobodne komunikovať a právo na nenarušovanie osobného priestoru

1.13 kritérium: Právo na nezávislý spôsob života s primeranou podporou

1.14 kritérium: Právo na uplatňovanie spôsobilosti na právne úkony

1.15 kritérium: Dôverník v sociálnych službách

Hodnotová základňa kvality sociálnych služieb

- majú podporovať *nezávislosť a autonómiu* klientov (nie službami zvyšovať ich závislosť),
- majú podporovať *začleňovanie a integráciu* (nie službami väčšmi zvyšovať vyčlenenie užívateľov z komunity a sociálnej izolácie),
- majú vychádzať z *rešpektovania individuálnych potrieb* prijímateľov sociálnych služieb („jedno riešenie nemôže sedieť všetkým“),
- majú byť založené na *rovnosti bez diskriminácie* (nikto nemôže byť vylúčený z osohu zo sociálnych služieb),
- musia byť *bezpečné, dôstojné*, s rešpektom k ľudským právam a slobodám všetkých osôb.

Účel sociálnych služieb krízovej intervencie smeruje najmä k

- riešeniu krízovej sociálnej situácie fyzickej osoby a rodiny,
- prevencii sociálneho vylúčenia fyzickej osoby a rodiny,
- zachovaniu, obnove alebo rozvoju schopnosti fyzickej osoby viesť samostatný život a na podporu jej začlenenia do spoločnosti,
- zabezpečeniu nevyhnutných podmienok na uspokojovanie základných životných potrieb fyzickej osoby.

Obsah sociálnej služby

je vykonávanie odborných činností, obslužných činností a ďalších činností, alebo súboru týchto činností, zabezpečovanie vykonávania týchto činností alebo utváranie podmienok na ich vykonávanie v rozsahu ustanovenom zákonom o sociálnych službách pre druh služby, ktorý je poskytovaný (ustanovenie §15 ods.1 zákona).

- Pozri § 24a, 24b, 24c, 24d, 25, 26, 27, 28, 29

Poslanie, vízia a ciele organizácie

Poslanie vyjadruje zmysel jej existencie. Charakterizuje, prečo organizácia pôsobí a aký má účel.

Vízia organizácie je dosiahnuteľná predstava o tom, aká si organizácia praje byť v budúcnosti.

Ciele organizácie sú vymedzené ako želaný a plánovaný stav, ktorý sa má dosiahnuť vo zvolenom čase.

Čo sa hodnotilo v PK? (príklady)

- či je strategická vízia (skr. SV) zameraná na prijímateľov, ich potreby, rozvoj a podporu;
- súlad teórie a praxe vízie, poslania, hodnôt a plánov prezentovaných v SV;
- či zamestnanci poznajú SV;
- konkrétnosť a možnosť vyhodnotenia cieľov;
- zrozumiteľnosť SV vzhľadom na cieľové skupiny klientov; či sa prijímatelia (a rodinní príslušníci) mali možnosť k nej vyjadriť;
- dostupnosť SV na verejne dostupných miestach.

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Poskytovateľ nemá definovanú strategickú víziu, poslanie, hodnoty, ciele, stratégiu a plán,
- Poskytovateľ nepresadzuje partnerský a individuálny prístup k prijímateľom.
- Strategická vízia nie je zverejnená.
- Zamestnanci nepoznajú strategickú víziu, poslanie, hodnoty, ciele...

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) V predložených dokumentoch sú rôzne verzie vízie aj cieľov, poslanie je uvedené iba v jednom hodnoty poskytovania sociálnej služby neobsahuje žiadny dokument. Na webových stránkach nie je strategická vízia zverejnená.

V rozhovoroch uviedli zamestnanci, že ich poslaním a víziou je poskytovanie sociálnej služby všetkým potrebných a podpora tých, ktorí to potrebujú zo znevýhodneného prostredia. O cieľoch a hodnotách poskytovania sociálnej služby zamestnanci nevedeli.

(Útulok § 26) Poskytovateľ nepredložil v písomnej podobe definovanú strategickú víziu (poslanie a hodnoty), ciele, stratégiu a plán poskytovanej sociálnej služby, ktoré majú vychádzať z individuálnych potrieb prijímateľov. Poskytovateľ sociálnej služby na svojom webovom sídle nedisponuje žiadnymi informáciami o sociálnej službe poskytovanej v útulku a teda nemá zverejnenú pre širšiu verejnosť ani jeho strategickú víziu. V priestoroch zariadenia, konkrétne na nástenke umiestnenej na všeobecne prístupnom mieste nebola strategická vízia písomne zverejnená. V rozhovore zamestnanec potvrdil, že strategickú víziu, poslanie a ciele nemajú písomne spracované, ale ich cieľom je pomáhať ľuďom bez prístrešia.

K 1.2 Dostupnosť sociálnej služby

- dostupnosť sociálnej služby pre každého žiadateľa / ak nevhodnosť – odporúčanie iného poskytovateľa
- nízkoprahový prístup a dostupnosť
- nediskriminácia
- „vážne mienený nesúhlas“ – nemôže byť poskytovaná sociálna služba proti vôli človeka

Štyri dimenzie dostupnosti

1. Geografická (vzdialenosť a časová dostupnosť)

- **Časová dostupnosť** (do akej doby/ do koľko minút by sa záujemca/prijímateľ SS dostal k poskytovateľovi).
- **Miestna dostupnosť** (aby bola dostupná tam, kde sa okruh záujemcov/prijímateľov reálne nachádza).
- **Architektonická dostupnosť** (ide o dostupnosť prostredia budovy).

2. Finančná (možnosť zabezpečiť si službu svojim príjmom)

- **Cenová dostupnosť**: Sociálne služby by sa mali poskytovať všetkým osobám, ktoré ich potrebujú (univerzálny prístup) buď bezplatne alebo za cenu, ktorá je pre jednotlivca prijateľná.

3. Sociálna (dostupnosť pre všetky vrstvy obyvateľstva)

4. Informačná – prístup k informáciám a komunikácii vrátane informačných a komunikačných technológií a systémov.

- transparentný a pre prijímateľa zrozumiteľný písomný postup pri uzatváraní zmluvy; bez diskriminácie.

Čo sa hodnotilo?

- či je v postupe nastavený obsah stretnutí so záujemcami;
- či sú v postupe aj pravidlá pre uzatvorenie, ale aj odmietnutie zmluvy;
- kto informuje (či sú určení poverení zamestnanci);
- postup v prípade dodatkov k zmluvám (napr. zhoršený zdravotný stav) využívanie alternatívnych metód komunikácie so záujemcami;
- dostupnosť informácií o uzatvorení zmluvy a pod.

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Nejasné alebo chýbajúce náležitosti zmluvy.
- Zmluvy uzatvárané v tiesni.
- Nesúlاد úhrad s rozsahom vykonávaných činností.
- Podpisovanie zmlúv v zastúpení bez právneho dôvodu.
- Poskytovateľ neprerokováva so záujemcom obsah a účel zmluvy (práva a povinnosti).

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) V dokumente *Postup prijímania užívateľa sociálnej služby KC – dieťa do 15 rokov – účasť na aktivitách a činnostiach KC* je uvedené, že poskytovanie sociálnej služby a účasť prijímateľa mladšieho ako 15 rokov na aktivitách a činnostiach KC je podmienené súhlasom zákonného zástupcu. Túto prax v rozhovoroch potvrdili aj zamestnanci. Poskytovateľ sociálnej služby má určený postup pri uzatváraní zmluvy o poskytovaní sociálnej služby, ktorý však znevýhodňuje osoby mladšie ako 15 rokov, keďže podmieňuje pre ne poskytovanie sociálnej služby súhlasom a podpisom zákonného zástupcu.

(Útulok § 26) Predložené *Zmluvy o poskytovaní sociálnych služieb* neobsahujú náležitosti podľa zákona o sociálnych službách. Poskytovateľ sociálnej služby nemá vypracovaný a určený postup pri uzatváraní zmluvy o poskytovaní sociálnej služby a zmluvy uzatvára na základe typovej zmluvy bez uplatnenia individuálneho prístupu k záujemcovi o sociálnu službu. Poskytovateľ neinformuje všetkých záujemcov o ponúkanej sociálnej službe a súčasne o všetkých právach a povinnostiach, ktoré zo zmluvy vyplývajú.

Poskytovateľ nevedie dokumentáciu o procese začatia poskytovania sociálnej služby.

Poskytovateľ v zmluve uvádza, že okrem iného poskytuje pracovnú terapiu. Podľa platného zákona o sociálnych službách však poskytovateľ v útulku nemá poskytovať pracovnú terapiu, ale zabezpečovať rozvoj pracovných zručností.

Čo je nové vzhľadom na PK?

- V štandardoch kvality sa explicitne zdôrazňuje, že *prijatie a poskytovanie sociálnej služby je založené na slobodnom a informovanom rozhodnutí prijímateľa sociálnej služby, čo súvisí s K 1.2 podľa ktorého žiadnemu prijímateľovi sociálnej služby nie je poskytovaná služba proti jeho vôli.*
- Pre prípady uvedené v predošlom bode, je podľa štandardov poskytovateľ sociálnej služby povinný *poskytnúť fyzickej osobe, ktorá nevyjadrila súhlas s poskytovaním sociálnej služby alebo nepristúpila k podpisu zmluvy o poskytovaní sociálnej služby, sociálne poradenstvo.*

Čo sa hodnotilo?

- pracovné postupy na všetky poskytované činnosti (písomne vypracované konkrétne návody, dostupné a zverejnené); **holistický prístup**;
- ich zrozumiteľnosť pre príslušných zamestnancov (napr. opatrovateľský proces zrozumiteľný pre opatrovateľky);
- či ich zamestnanci poznajú a uplatňujú;
- miera podpory **aktívnej účasti prijímateľov a ich spolurozhodovanie**;
- uplatňovanie inovatívnych vedeckých poznatkov a pod.

Konkrétne odborné činnosti

- Preventívna aktivita (§ 24a, 24d, 28)
- Sociálne poradenstvo /základné aj špecializované/ (§ 24a, 24b, 24c, 25, 26, 27, 28, 29)
- Základné sociálne poradenstvo (§ 24d)
- Sociálna rehabilitácia (§ 24a, 24c, 28)
- Pomoc pri uplatň. práv a právom chránených záujmov (§ 24a, 24b, 24d, 26, 27, 28, 29)
- Rozvoj pracovných zručností (§ 24c, 26, 27)
- Pomoc pri pracovnom uplatnení (§ 24c, 26, 27)
- Záujmová činnosť (§ 24c, 24d, 26, 27, 28, 29)
- Pomoc pri príprave na školské vyučovanie a sprevádzanie dieťaťa do a zo školy a školského zariadenia (§ 24d, 28)

➤ **Sociálne poradenstvo a preventívne aktivity**

Kol. aut. 2015. Metodiky komunitných centier, nízkoprahových denných centier a nízkoprahových sociálnych služieb pre deti a rodinu. Bratislava: IA MPSVaR SR.

➤ **Sociálna rehabilitácia**

CANGÁR, M. 2018. Sociálna rehabilitácia. Bratislava: IA MPSVaR SR.

➤ **Záujmová činnosť**

ADAM, P, LULEI, M. 2018. Záujmová činnosť. Bratislava: IA MPSVaR SR.

➤ **Terénna sociálna práca**

Pružinská, J., Labáth, V. 2021. Príručka terénnej sociálnej práce. Práca s ľuďmi z marginalizovaných skupín a s ľuďmi bez domova. Bratislava: IA MPSVaR SR

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Poskytovateľ nemá definované postupy a pravidlá.
- Pravidlá má napísané ale nerealizuje ich.
- Zložito napísané postupy, ktorým zamestnanci nerozumejú.
- Zamestnanci nepoznajú aktuálne pracovné postupy, v praxi postupujú intuitívne.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Predložený dokument *Podmienky kvality poskytovanej sociálnej služby* má poskytovateľ vypracovaný pre všetky sociálne služby, ktoré mesto poskytuje - zariadenie opatrovateľskej služby, terénna opatrovateľská služba, denné centrum a komunitné centrum.

Obsahuje len všeobecné informácie týkajúce sa všetkých týchto služieb, bez uvedenia jednotlivých špecifikácií. Navyše niektoré informácie v ňom uvedené sú v rozpore s informáciami, ktoré sú uvedené v dokumentoch, ktoré sa týkajú výhradne komunitného centra. Vzhľadom k tomu, že tento dokument neobsahuje údaje o platnosti a účinnosti (ako aj mnohé ďalšie), nie je možné jednoznačne určiť, ktoré sú aktuálne platné a podľa ktorých je povinnosť postupovať.

Poskytovateľ má vypracovanú agendu hlavne podľa požiadaviek národného projektu, z ktorého je financovaný, čo niekedy nie je v súlade s požiadavkami zákona o sociálnych službách.

(Útulok § 26) Poskytovateľ nepredložil písomne definované a zverejnené odborné postupy a pravidlá, ktoré poskytovateľ má vykonávať odborným prostredníctvom metód a techník vedných disciplín a len čiastočne ich realizuje.

K 1.5 Individuálny plán

Len pre útulok a domov na polceste

Čo sa hodnotilo?

- aktívna účasť prijímateľa na tvorbe IP, jeho realizácii a hodnotení;
- zrozumiteľnosť IP pre prijímateľa;
- počet IP na jedného kľúčového pracovníka (či skutočne umožňuje individuálny prístup);
- rešpektovanie volieb prijímateľa;
- (ne)formálnosť IP; (ne)zhoda teórie a praxe IP;
- reálna individuálnosť (úplne rovnaké IP mnohých klientov) a pod.

Individuálny plán - diskusia

- *Kto je / môže byť kľúčovým pracovníkom?*
- *Čo v prípadoch, ak klient nedokáže komunikovať súhlas s IP?*
- *Čo v prípadoch, ak klient nedá súhlas s IP?*
- *V akých „oblastiach“ sa IP realizuje – vzhľadom na holistický prístup?*
- *Čo patrí do metód a čo do činností v rámci IP?*
- *S kým realizovať hodnotenie IP (kto má byť pri tom)?*

- Poskytovateľ sociálnej služby zabezpečuje každému prijímateľovi prístup k rôznym druhom aktivizácie, ktoré zohľadňujú potreby a preferencie prijímateľa, prostredníctvom ktorých môže rozvíjať svoje kognitívne schopnosti a zručnosti v oblasti zamestnávania, vzdelávania alebo v iných oblastiach tak, aby mohol naplniť predstavu o svojom sociálnom postavení v živote.
- Rozvoj zručností je prispôsobený osobným preferenciám prijímateľa, jeho veku, jeho zdravotnému stavu, individuálnym schopnostiam a môže obsahovať aj rozvoj každodenných zručností, vrátane úkonov starostlivosti o seba.
- Aktivizácia prijímateľa sociálnej služby je cieľavedomá činnosť zameraná na zachovanie, obnovu alebo rozvoj jeho osobnostných a individuálnych schopností.

- Podporované zamestnávanie (právo na slobodne zvolenú prácu)
- Rozvoj pracovných zručností
- Pomoc pri pracovnom uplatnení
- Činnosťná terapia (ergoterapia)
- Záujmové činnosti a aktivizácia
- Sociálna rehabilitácia a aktivizácia
- Zmyslová aktivizácia (muzikoterapia, biblioterapia, psychomotorická terapia, snoezelen, bazálna stimulácia, bábikoterpia, pamäťové cvičenia...)

Aktivizácia – príklady z praxe

- **Podporované zamestnávanie** predstavuje intervenciu, ktorá prebieha v týchto fázach:
1. Zapojenie prijímateľa/užívateľa služby
 2. Pracovný profil a plánovanie
 3. Hľadanie práce
 4. Zapojenie zamestnávateľa
 5. Priama a nepriama podpora v práci

Podporované zamestnávanie v procese prechodu z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť (2015)

- Osobná sieť (rodina, príbuzní, priatelia, spolužiaci, kolegovia a pod.),
- Podporná sociálna sieť – rozličné inštitúcie pomoci a služby v komunite, regióne a na úrovni štátu. Rozličné oblasti:
 - ✓ ZDRAVOTNÁ oblasť
 - ✓ PSYCHICKÁ oblasť
 - ✓ SOCIÁLNA oblasť,
 - ✓ Oblasť VZDELÁVANIA a KULTÚRY
 - ✓ DUCHOVNÁ oblasť

K 1.7 Podpora v oblasti zdravia

- Cieľ: podpora dostupnosti zdravotnej starostlivosti a prevencie
- Podmienka podpory: slobodný informovaný súhlas

Kladie dôraz na **pravidelné vzdelávanie** v oblasti zdravia, poskytovanie informácií a konzultácií o zdravom životnom štýle a správnych hygienických návykoch a **preventívne aktivity** zamerané na zachytenie chorôb vo včasnom štádiu.

Zdravotná starostlivosť by mala byť poskytovaná čo najbližšie k miestu bydliska danej osoby, ale s ohľadom na prevenciu inštitucionalizácie.

K 1.8 Prevencia krízových situácií

- Identifikovanie krízových situácií na základe praxe – podrobné spracovanie metodiky ako postupovať keď...;
- preventívna úroveň predchádzania ohrozenia zdravia alebo života;
- ochrana personálu pred zlyhaním v krízovej situácii;
- netelesné a telesné obmedzenia v súlade so zákonom;
- krízové plány na predchádzanie a riešenie mimoriadnej udalosti v súvislosti s nebezpečenstvom šírenia ochorenia COVID-19 spôsobenej koronavírusom (SARS-CoV-2);

Čo sa hodnotilo v PK? (príklady)

- konkrétne postupy na prevenciu a riešenie konkrétnych situácií jednotlivých prijímateľov sociálnej služby („rizikové plány“);
- vyhodnocovanie účinnosti prijatých preventívnych opatrení;
- určené postupy a pravidlá používania prostriedkov netelesného a telesného obmedzenia v jasne zadefinovaných prípadoch a pod.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Mesto na svojom webovom sídle má zverejnený *Krízový plán pre komunitné centrum*. Tento krízový plán však nemali k dispozícii priamo v komunitnom centre, napriek tomu, že sa týka priamo komunitného centra, že ho vypracoval jeden zo zamestnancov a dokonca, že podľa prílohy č.1 je „Dezinfekcia priestorov“ by mali zaznamenávať dátum, čas, dezinfikované miesto, použitý dezinfekčný prípravok, meno a podpis zamestnanca.

(Útulok § 26) Poskytovateľ hodnotiacemu tímu nepredložil písomne vypracovaný dokument postupu a pravidiel riešenia rizikových oblastí. Taktiež nepredložil register telesných a netelesných obmedzení. V rozhovore sa prijímateľ vyjadril, že dochádza k agresivite v zariadení, dokonca ho napadol spolubývajúci nožom aj poranil. Zamestnanci v rozhovore potvrdili, že nemajú zriadený register telesných a netelesných obmedzení a nenavrhujú a nevypracúvajú v spolupráci s prijímateľom, jeho rodinou a inými osobami postupy krízovej intervencie na zvládanie krízových situácií.

Čo je nové vzhľadom na PK?

- V štandarde je priamo uvedený *rizikový plán* ako jeden z prostriedkov postupu a pravidiel riešenia krízy u prijímateľa sociálnej služby.
- Štandard podnecuje poskytovateľa k procesu včasného diagnostikovania rizikových a protektívnych faktorov kríz – „*aby boli identifikované spúšťače a faktory, ktoré môže vnímať prijímateľ sociálnej služby ako nápomocné v predchádzaní kríz*“.
- Poskytovateľ sociálnej služby je povinný definovať metódy, techniky a postupy krízovej intervencie (čo súvisí s kritériom 1.4) a ich preferované používanie. Ich použitie musí byť dostupné a sú súčasťou jeho individuálneho plánu (čo súvisí s kritériom 1.5).

Čo je nové vzhľadom na PK?

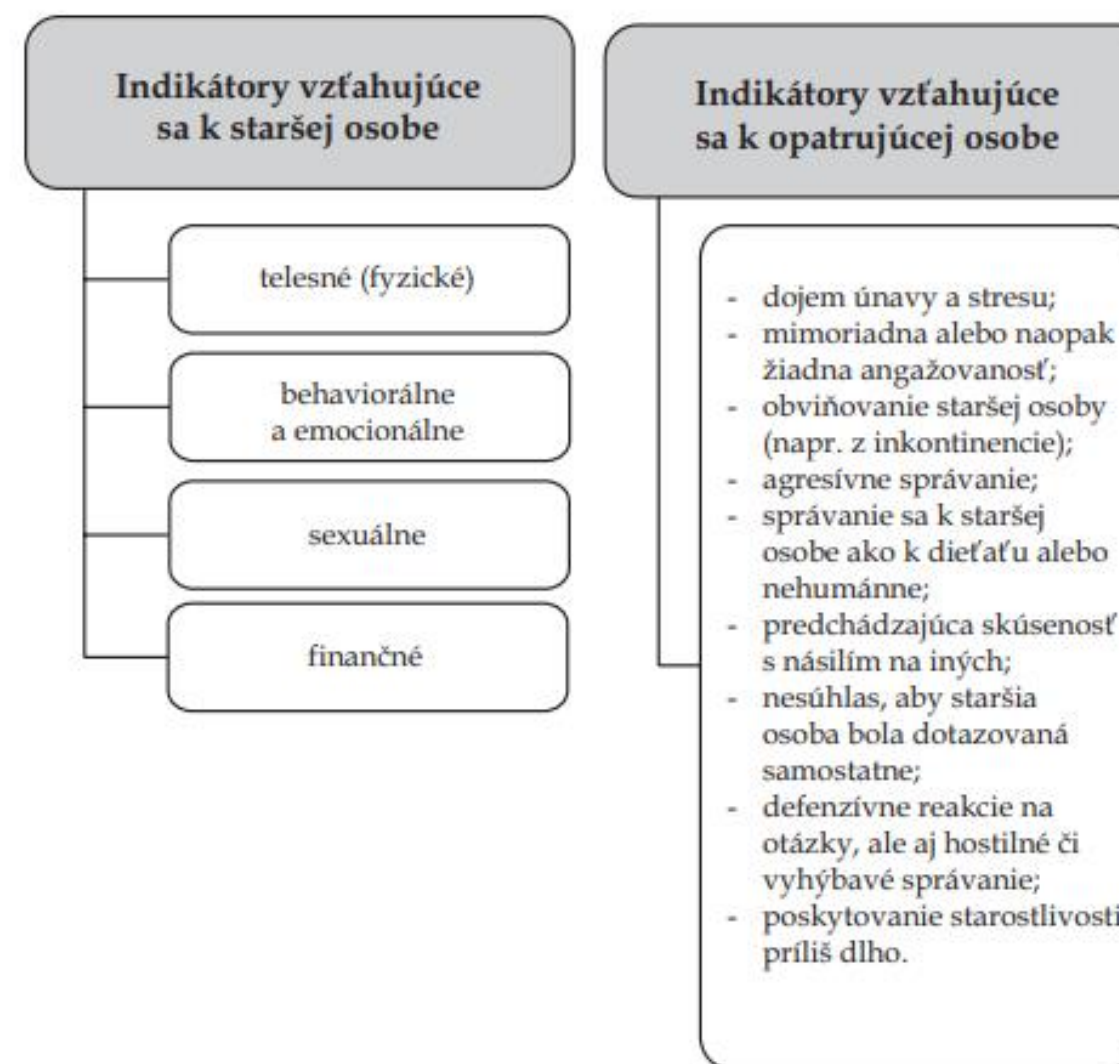
- V štandarde je uvedená prioritizácia používania alternatívneho riešenia krízových situácií namiesto používania izolácie alebo obmedzenia. Priamo sú menované deeskalačné techniky, techniky na zvládanie kríz, krízová intervencia a plánovanie rizík (rizikový plán).
- Vzhľadom na ďalšie vzdelávanie je poskytovateľ sociálnej služby povinný zabezpečiť aj vzdelávanie „*v deeskalačných technikách, krízovej intervencii, plánovaní rizík a predchádzaníu utrpenia prijímateľov sociálnej služby alebo ohrozenia života alebo zdravia zamestnancov.*“ Kritérium upriamuje pozornosť nielen na prevenciu utrpenia prijímateľov, ale aj zamestnancov, ktorí sú takisto nositeľmi ľudských práv a slobôd.
- Zdôrazňuje sa povinnosť poskytovateľa hlásiť všetky použitia netelesných a telesných obmedzení v súlade so zákonom o sociálnych službách.

- spôsob správania a komunikácie, ktorý vedie k zníženiu napätia u klienta aj u personálu
- skladá sa z troch častí – vyhodnotenia situácie, komunikácie (verbálnej aj neverbálnej) a taktiky vyjednávania
- pre úspešnú deeskaláciu je nutné, aby si pracovník uvedomil svoje emócie a okolnosti danej situácie, aby ich mohol správne vyhodnotiť. Pre vyhodnotenie situácie je nevyhnutné zabezpečiť dostatočný čas a priestor, ako aj informácie o príčinách a súvislostiach

1. *Popis rizikovej situácie*
2. *Aké hrozí klientovi alebo iným osobám (iným klientom, pracovníkom) nebezpečenstvo*
3. *Došlo k dákemu podobnému incidentu v minulosti?*
4. *Je si klient vedomý rizika a možných následkov? Dokáže tieto následky posúdiť?*
5. *Aký je význam tejto situácie pre klienta? Čo klient vďaka nej získa?*
6. *Akým spôsobom bude riziko minimalizované na primeranú úroveň?*

K 1.9 Ochrana pred zlým zaobchádzaním

- **Stratégia a étos „nulovej tolerancie násilia“ vo všetkých jeho formách:**
- ✓ **fyzické násilie**
- ✓ **psychické poškodzovanie**
- ✓ **sexuálne násilie**
- ✓ **sociálne násilie**
- ✓ **ekonomické násilie**



Ochrana pred zlým zaobchádzaním

- ***Ako** predchádzať jednotlivým formám násilia alebo zanedbávania? (preventívne opatrenia)*
- *Ako očakávané správanie **zabezpečiť** u **všetkých zamestnancov**? (systémové opatrenia vzhľadom na zamestnancov a prijímateľov)*
- *Ako zabezpečiť podporu prijímateľom, ktorí boli v minulosti týraní alebo zneužívaní?*

K 1.10 Zisťovanie spokojnosti

- vypracovanie písomného systému na podávanie sťažností – prijímatelia aj zamestnanci (transparentný proces);
- evidencia sťažností, systém opatrení na ich riešenie;
- systém na podávanie pripomienok, námietok a návrhov od prijímateľov, ich rodinných príbuzných a iných osôb;
- či sú pripomienky a návrhy chápané ako zdroj skvalitňovania sociálnych služieb;
- zrozumiteľnosť textu;
- možnosť podávania anonymných návrhov, ústnych pripomienok;

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Poskytovateľ nemá vytvorený systém na podávanie sťažností, pripomienok, námietok, podnetov a návrhov.
- Nemá vytvorený systém opatrení na ich riešenie.
- Nemá vypracovaný postup zisťovania spätnej väzby od prijímateľov, ich rodín a iných osôb.
- Podania a ich riešenie nie je zdokumentované.
- Podania sa nevyhodnocujú, neprijímajú sa opatrenia.
- Neznalosť pravidiel zamestnancami.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Poskytovateľom „ponúknuté“ možnosti pre prijímateľov sa sťažovať a podávať návrhy i pripomienky počíta iba s písomnou možnosťou podania. Poskytovateľ nemá upravený postup pre prijímateľov (prípadne ďalších sťažovateľov), ktorí z rôznych dôvodov nemôžu či nechcú podať sťažnosť, pripomienku, námietku a návrh v písomnej forme. Nemá uvedené ani lehoty ani formy odpovedí, navyše zamestnanci netušia, kto je povereným pracovníkom na kontrolu prípadných sťažností.

Informácie o zisťovaní spokojnosti prijímateľov a podávaní sťažností sú uvedené aj v dokumente *Podmienky kvality poskytovanej sociálnej služby*. V tomto dokumente je však iba uvedené všeobecne a teoreticky, čo sú to sťažnosti, čo je spätná väzba či dotazník spokojnosti. Neobsahuje žiadne praktické pravidlá a postupy pre riešenie sťažností alebo zisťovanie spätnej väzby.

Poskytovateľ v praxi reálne nepoužíva žiadny nástroj na zisťovanie spätnej väzby.

Z výstupov hodnotení PK

(Útulok § 26) Poskytovateľ má čiastočne písomne vypracované pravidlá na podávanie sťažností, pripomienok a návrhov ku kvalite, ktoré v praxi nepoužíva. Pravidlá nie sú vypracované vo forme ľahko čitateľného textu a nie sú zverejnené na dostupnom mieste. Prijaté pripomienky rieši len ústne.

Poskytovateľ má vypracované primerané formy zisťovania spätnej väzby od prijímateľov, ale v praxi nevyužíva všetky (anonymná schránka). V rozhovoroch sa odpovede zamestnancov na postup podávania a vybavovania sťažností líšili. Pripomienky vyjadrujúce nespokojnosť prijímateľov sociálnych služieb, ich rodín a iných osôb sú poskytovateľom využívané na realizáciu zmien v jednotlivých zložkách poskytovanej sociálnej služby iba vo vybraných prípadoch. Vo vybraných prípadoch slúžia na ďalšie skvalitňovanie ním poskytovaných sociálnych služieb.

Poskytovateľ nepredložil písomne vypracované vnútorné pravidlá na podávanie a riešenie sťažností osôb na kvalitu a spôsob poskytovania sociálnej služby, poskytovateľ tieto pravidlá nemá vypracované v podobe zrozumiteľnej pre prijímateľa sociálnej služby (pravidlá ľahko čitateľného textu).

Čo je nové vzhľadom na PK?

- V podmienkach kvality bolo v indikátore podrobne opísané akým spôsobom má mať poskytovateľ vypracovaný a vytvorený systém na podávanie sťažností, pripomienok a návrhov ku kvalite sociálnych služieb ako aj systém opatrení na ich aktívne riešenie (*písomný, v podobe zrozumiteľnej pre prijímateľa /pravidlá ľahko čitateľného textu/, spôsob primeraný veku a nepriaznivej sociálnej situácii prijímateľa*). Okrem samotných prijímateľov boli zdôraznené *spätné väzby aj od rodín a iných osôb*. Tie v nových štandardoch chýbajú. Na konci indikátora kritéria 2.9 sa uvádzalo: *Pripomienky a námietky vníma poskytovateľ sociálnej služby ako zdroj pre ďalšie skvalitňovanie ním poskytovaných sociálnych služieb*.
- V štandardoch kvality nie je venovaná pozornosť na vstupy (vnútornú formu mechanizmov/spôsobov nastavených na vyjadrenie názorov a pripomienok k poskytovaniu služieb a ich zlepšovaniu), ale na **výstupy a dostupnosť** týchto mechanizmov pre klientov - *poskytovateľ informuje a sprístupní prijímateľom sociálnych služieb mechanizmy...*

Čo je nové vzhľadom na PK?

- Štandardy zdôrazňujú hodnotovú rovinu *dôvery* vzhľadom na podávanie podnetov a sťažností.
- V štandardoch sa explicitne zdôrazňujú, okrem možností vnútorných mechanizmov na riešenie podnetov a sťažností, aj externé mechanizmy *možnosti využiť pomoc orgánov a inštitúcií, ktoré na základe platných právnych predpisov pôsobia v oblasti ochrany a podpory ľudských práv alebo v oblasti ochrany práva všeobecne*, o ktorých má poskytovateľ povinnosť informovať prijímateľa.
- Ďalšou povinnosťou poskytovateľa podľa nových štandardov je *informovať prijímateľov sociálnych služieb o možnostiach využiť právne poradenstvo a v prípade záujmu umožniť prístup k právnym zástupcom a vytvoriť podmienky na stretávanie sa s nimi v súkromí*.

K 1.11 Poskytovanie informácií

Čo sa hodnotilo?

- písomné vypracovanie pravidiel informovania záujemcov o sociálnu službu, **partnerstvo a rovnaké zaobchádzanie**;
- proces jednania so záujemcom (kto, kedy, aké informácie, v akej forme podáva, aké informácie zisťuje);
- zrozumiteľnosť a dostupnosť informovania pre záujemcov;
- komunikačné zručnosti, ich rozvíjanie u pracovníkov poskytujúcich informácie;
- ako sa komunikuje so záujemcami, ktorí nerozprávajú, majú obmedzenia alebo poruchy v komunikácii a pod.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Zamestnanci v rozhovoroch uviedli, že niektorí prijímatelia nerozumejú dobre po slovensky a zároveň, že niektorí nevedia čítať. Napriek tomu boli všetky informácie iba v písomnej podobe v slovenskom jazyku. Poskytovateľ nevyužíva alternatívne spôsoby a metódy komunikácie. Pre informovanosť komunity chýba poskytovateľovi systematické poskytovanie informácií záujemcom o sociálnu službu a prijímateľom sociálnej služby, viac zrozumiteľných, jednoduchých informácií aj obrázkovou formou, prípadne aj v rómskom jazyku, ktorý komunita ovláda najlepšie. Nízkoprahovosť sociálnej služby v komunitnom centre by si vyžadovala práve takéto adresné, cielenejšie poskytovanie informácií, podľa potrieb komunity.

(Útulok § 26) Poskytovateľ sociálnej služby čiastočne komunikuje so záujemcom o sociálnu službu s prijímateľom sociálnej služby využíva pritom formu verbálnej, komunikácie.

Poskytovateľ sociálnej služby nevyužíva alternatívne spôsoby a metódy komunikácie zohľadňujúce individuálne potreby prijímateľa sociálnej služby.

(Útulok § 26 a ZNB § 29) Informácie na webovom sídle poskytovateľa len čiastočne poukazujú na podmienky poskytovania sociálnej služby v útulku, nie sú jasné a jednoznačné a zanikajú pri hlavných informáciách o poskytovaní sociálnej služby v ZNB pre osoby na ktorých je páchané násilie alebo sú obeťami obchodovania s ľuďmi.

Čo je nové vzhľadom na PK?

- V štandardoch kvality je rozšírené poskytovanie informácií v zrozumiteľnej forme o podpore a starostlivosti vzhľadom na K 2.6 aj na prijímateľov sociálnych služieb a ich blízkym osobám. Týmto sa dostáva do príslušného kritéria čiastočne obsah z K 4.2 podmienok kvality („informačná stratégia“), ktorý sa ako celok v štandardoch kvality neuvádza. V PK bolo pritom spresnené, že zrozumiteľnou formou sa rozumie písomná podoba, audiozáznam alebo videozáznam, internetová stránka. V indikátore sa spomínala aj forma ľahko čitateľného textu.
- V štandardoch kvality sa nachádza obsahovo špecifická oblasť podpory v oblasti zdravia vzhľadom na ktorú poskytovateľ sprostredkováva prijímateľom sociálnych služieb a ich blízkym osobám informácie o podpore v oblasti zdravia za účelom, aby im bolo umožnené realizovať slobodné a informované rozhodnutia (por. K 1.7).

K 1.12 Sloboda komunikácie a súkromie

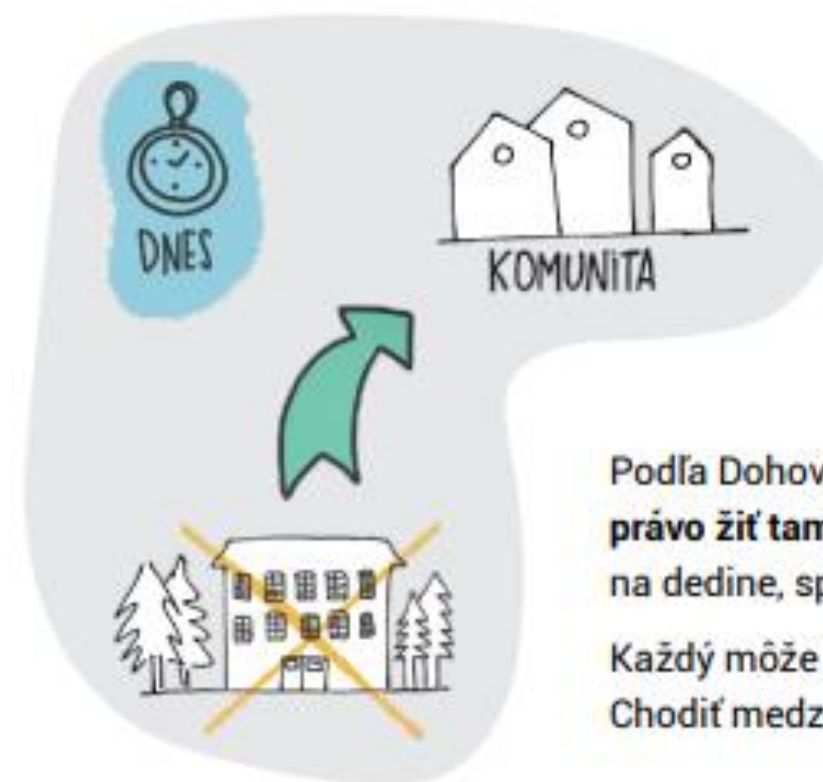
- slobodné (bez cenzúry) využívanie komunikačných prostriedkov (telefón, listy, e-mail, internet),
- súkromie v komunikácii,
- slobodný výber jazyka komunikácie a podpora (napr. prekladateľ),
- sloboda prijímať návštevy v akomkoľvek rozumnom a primeranom čase,
- voľný pohyb v objekte poskytovateľa (výnimka kuchyňa, kotolňa...),
- sloboda stretávania sa osôb (aj opačného pohlavia).

Nezávislý spôsob života s podporou

- informuje, sprostredkúva a podporuje prijímateľov v zapojení sa do politického a verejného života,
- podporuje prijímateľov pri uplatňovaní ich volebného práva a účasti v politických, náboženských a spoločenských organizáciách a v organizáciách zastupujúcich záujmy cieľových skupín prijímateľov,
- informuje, sprostredkúva a podporuje prijímateľov pri využívaní spoločenských, kultúrnych, náboženských a voľnočasových aktivít v komunite, ktoré si sami prijímatelia vybrali,
- prijímateľom sú ponúkané pravidelné a plánované, vekovo vhodné a primerané aktivity v priestoroch poskytovateľa a aj v komunite.

K 1.13 vychádza z Dohovoru (čl. 19)

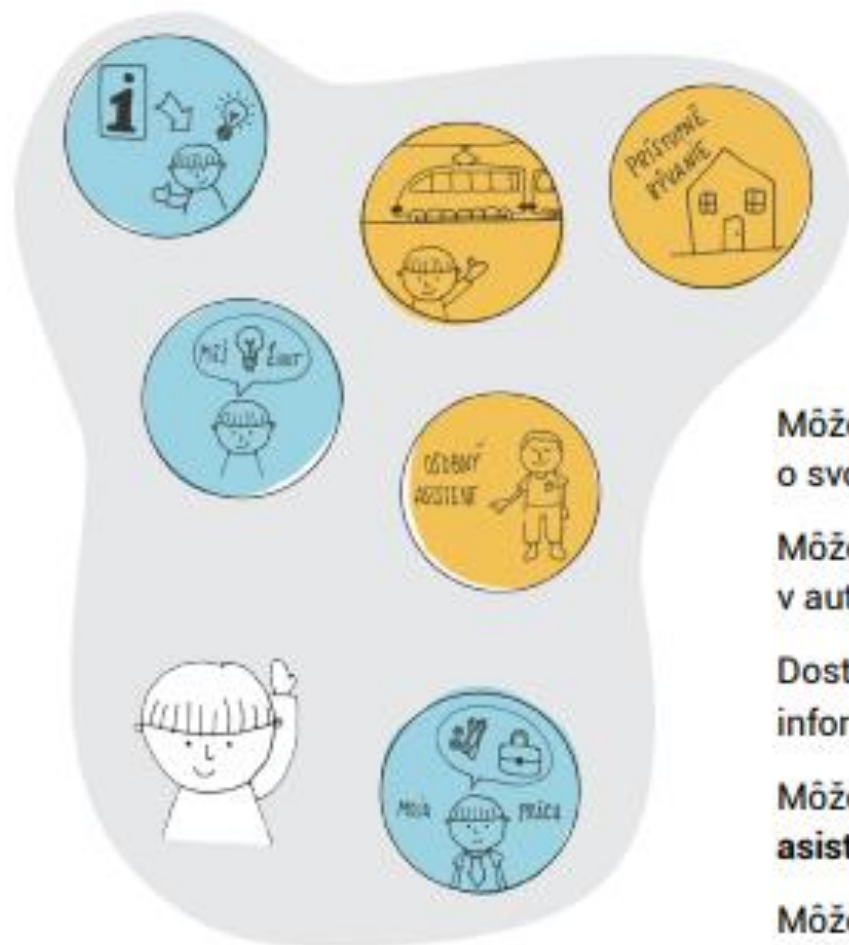
Brožúra – v zrozumiteľnom jazyku



Podľa Dohovoru majú všetci
právo žiť tam, kde chcú. V meste,
na dedine, spolu s rodinou.

Každý môže žiť nezávisle.
Chodiť medzi ostatných ľudí.





Môžem **sám rozhodovať** o svojom živote.

Môžem **cestovať** v autobusoch a vlakoch.

Dostanem **zrozumiteľné** informácie.

Môžem mať **osobného asistenta**.

Môžem normálne **bývať**.

Môžem mať **prácu**.

Nezávislý spôsob života s podporou



Môžem mať **priateľov** a kamarátov.

Môžem mať vhodné **oblečenie a jedlo**.

Môžem mať dobrého **lekára** a ošetrovateľa.

Môžem mať **manžela alebo manželku** a deti.

Môžem sa **rozhodovať**, kam pôjdem, kedy budem spať, čo budem jesť.

Môžem počúvať hudbu, aká sa mi páči.



Keď mám tieto veci, žijem nezávislý život.

Nezávislý život neznamená, že som na všetko sám.

Znamená to, že si môžem vybrať.

- Východisko: rešpekt a úcta, možnosť rozhodovať sa,
- podpora pri rozhodovaní
- podpora pri uplatňovaní spôsobilosti na právne úkony,
- podpora prinavrátania spôsobilosti na právne úkony,

K 1.14 vychádza z [Dohovoru](#) (čl. 12 Rovnosť pred zákonom)

Uplatňovanie spôsobilosti na právne úkony je zásadnou podmienkou realizácie všetkých ostatných práv, ktoré Dohovor garantuje.

- Posun Dohovoru **od náhradného rozhodovania** (opatrovník rozhoduje namiesto dotknutej osoby) k **podporovanému rozhodovaniu**, ktoré vychádza z predpokladu, že každá osoba je schopná sa rozhodnúť, môže k tomu však potrebovať väčšiu alebo menšiu mieru podpory.
- Poskytovateľ podporuje prijímateľov pri uplatňovaní spôsobilosti na právne úkony alebo sprevádza pri (súdnom) procese o zmene alebo zrušení rozsudku o pozbavení alebo obmedzení spôsobilosti na právne úkony (ak sa zmenia alebo odpadnú dôvody, ktoré k nim viedli).

K 1.15 Dôverník v sociálnych službách

- Cieľ: prijímateľ sa slobodne rozhoduje – podpora pri efektívnej komunikácii a realizovaní rozhodnutí;
- K 1.15 vychádza zo zákona o sociálnych službách (§ 6 ods. 2 písm. b);
- právo prijímateľa v **zariadení** zvoliť si dôverníka;
- rešpektovanie autority dôverníka;
- prijímateľ môže s dôverníkom konzultovať svoje rozhodovania o osobných, finančných a iných záležitostiach;
- **nevzťahuje sa na sociálnu službu poskytovanú ambulantnou formou** a na poskytovanie sociálnej služby uvedenej v § 28 (**nízkoprahová sociálna služba pre deti a rodinu**), § 41 až 47 a § 52 až 60.

6. Personálne štandardy kvality

2.1 kritérium: Personál poskytovateľa sociálnej služby je vyškolený v oblasti základných ľudských práv a aktívne ich aplikuje pri poskytovaní sociálnej služby

2.2 kritérium: Štruktúra a počet pracovných miest a kvalifikačné predpoklady na ich plnenie sú v súlade s § 84. Počet zamestnancov je primeraný počtu prijímateľov sociálnej služby a ich potrebám.

2.3 kritérium: Prijímanie zamestnancov a zaškoľovanie zamestnancov v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi

2.4 kritérium: Ďalšie vzdelávanie a zvyšovanie odbornej spôsobilosti zamestnancov poskytovateľa sociálnej služby, ktoré sú v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi a hodnotenie zamestnancov, ktoré zahŕňa vypracovanie osobných cieľov, úloh a potrebu ďalšieho vzdelávania a spôsob ich naplnenia

2.5 kritérium: Program supervízie u poskytovateľa sociálnej služby

K 2.1 Vzdelávanie k ľudským právam

- zaškolenie zamestnancov v oblasti základných ľudských práv, o právach osôb so zdravotným postihnutím,
- písomné informácie o týchto právach,
- informovanie vzdelávanie a podpora odborných zamestnancov v oblasti ľudských práv a slobôd.

K 2.2 Organizačná štruktúra

Čo sa hodnotilo?

- písomné vypracovanie organizačnej štruktúry, popis pracovných miest (kvalifikačné požiadavky, náplň práce, kompetencie);
- spracovanie noriem správania sa zamestnancov (napr. Etický kódex);
- aktívna multidisciplinárna a tímová spolupráca;
- oboznamovanie zamestnancov, dobrovoľníkov so strategickou víziou, organizačnou štruktúrou, kompetenciami zamestnancov, zmenami a pod.

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Nemá vypracovanú organizačnú štruktúru zamestnancov.
- Štruktúra zamestnancov a počet pracovných miest nezodpovedá strategickej vízii a aktuálnemu počtu prijímateľov.
- Nemá vypracované podklady na plánovanie a zmeny stavu zamestnancov vo vzťahu k počtu a k miere odkázanosti prijímateľov na pomoc inej fyzickej osoby a aktuálnym potrebám podpory prijímateľov.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Vzhľadom k tomu, že má poskytovateľ uvedenú strategickú víziu, poslanie a ciele v rôznych dokumentoch v rôznom znení, ani oboznamovanie zamestnancov nie je jednotné a poskytovateľ ho zabezpečuje iba čiastočne. Čo sa potvrdilo aj v rozhovoroch so zamestnancami, ktorí mali vlastné verzie vízie a poslania.

(Útulok § 26) Poskytovateľ sociálnej služby neoboznamuje zamestnancov so strategickou víziou, poslaním, cieľmi, organizačnou štruktúrou a kompetenciami zamestnancov a ich zmenami.

Poskytovateľ nevytvára podmienky na spoluprácu profesií zamestnancov s cieľom zvyšovania kvality sociálnych služieb.

Poskytovateľ má písomne vypracovaný organizačný poriadok avšak nemá písomne vypracované podklady na plánovanie a zmeny stavu zamestnancov vo vzťahu k počtu a k aktuálnym potrebám prijímateľov sociálnych služieb.

Počet zamestnancov nie je primeraný počtu prijímateľov sociálnej služby a ich potrebám.

Poskytovateľ nepredložil písomne vypracované podklady na plánovanie a zmeny stavu zamestnancov vo vzťahu k aktuálnym potrebám podpory prijímateľov sociálnych služieb.

K 2.3 Adaptácia nových zamestnancov

Čo sa hodnotilo?

- písomne spracované pravidlá prijímania a zaškoľovania zamestnancov;
- sprevádzanie nového zamestnanca skúseným pracovníkom, ktorý má k tomu vytvorený pracovný priestor;
- adaptačný proces, jeho obsah, termíny stretnutí (skúsený pracovník, nadriadený pracovník), minimálne 3 mesiace;
- písomný individuálny plán zaškolenia a adaptácie nového zamestnanca a pod.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Vypracovanie písomného individuálneho plánu zaškolenia a adaptačného procesu po nástupe novoprijatého zamestnanca poskytovateľ nepreukázal. Zamestnanec uviedol, že takýto dokument nevyhotovujú.

(Útulok § 26) Poskytovateľ sociálnej služby nepreukázal postup na adaptáciu nového zamestnanca poskytovateľa sociálnych služieb. Nepreukázal akým spôsobom je novému zamestnancovi pridelený iný skúsený zamestnanec, ktorý ho podporuje a pomáha mu v adaptačnom procese minimálne počas troch kalendárnych mesiacov.

K 2.4 Ďalšie vzdelávanie zamestnancov

Čo sa hodnotilo?

- písomne spracovaný plán ďalšieho vzdelávania a zvyšovania odbornej spôsobilosti zamestnancov (v súlade so strategickou víziou, plánom supervízie), jeho systematickosť, pravidelnosť a špecifickosť vzhľadom na zamestnancov a prijímateľov;
- prístupnosť ďalšieho vzdelávania pre zamestnancov;
- prístup zamestnancov k zdrojom informácií o nových poznatkoch (odborné, právne a pod.);
- individuálne plány vzdelávania zamestnancov (písomne vypracované, realizované, vyhodnocované a aktualizované) a pod.

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Nemá vypracovaný plán rozvoja ďalšieho vzdelávania a zvyšovania odbornej spôsobilosti zamestnancov.
- Nemá pre odborných zamestnancov vypracovaný písomný individuálny plán ďalšieho vzdelávania.
- Nevytvára pre zamestnancov podmienky na realizáciu individuálneho plánu ďalšieho vzdelávania.
- Nezabezpečuje pre zamestnancov prístup k zdrojom informácií o aktuálnych odborných poznatkoch a právnych podmienkach súvisiacich s poskytovaním SS.

Zmena: Vzhľadom na predchádzajúce podmienky kvality sa v nových štandardoch uvádza časový údaj pravidelného vyhodnocovania a aktualizovania písomného individuálneho plánu ďalšieho vzdelávania minimálne raz za dva roky.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Individuálny plán ďalšieho vzdelávania, zvyšovania odbornej spôsobilosti a supervízie jednotlivých zamestnancov poskytovateľ nepreukázal, ako ani spracované a realizované postupy a pravidlá na hodnotenie zamestnancov. Zamestnanec uviedol, že uvedené dokumenty nespracovávajú

(Útulok § 26) Poskytovateľ sociálnej služby hodnotiacemu tímu nepredložil písomne vypracovaný plán rozvoja ďalšieho vzdelávania a zvyšovania odbornej spôsobilosti zamestnancov. Taktiež nepreukázal vypracovaný pre každého odborného zamestnanca písomný individuálny plán ďalšieho vzdelávania, zvyšovania odbornej spôsobilosti a supervízie. Poskytovateľ nepreukázal akým spôsobom aktívne zabezpečuje pre zamestnancov prístup k zdrojom informácií o aktuálnych odborných poznatkoch a právnych podmienkach súvisiacich s poskytovanou sociálnou službou a akým spôsobom upozorňuje na pripravované a realizované zmeny v oblasti sociálnych služieb.

Zamestnanec v rozhovore uviedol, že si plán vzdelávania zostavil sám a pre seba a na základe vlastnej iniciatívy. Informácie čerpá výlučne z internetu.

Zamestnanci v rozhovoroch poukazovali na skutočnosť, že zo strany poskytovateľa pociťujú nedostatočnú podporu k ďalšiemu vzdelávaniu a zvyšovaniu svojej odbornej úrovne.

(§ 32b) ... V čase hodnotenia na mieste vedúci zamestnanec predložil hodnotiacemu tímu niekoľko výtlačkov odbornej literatúry vydanej pred niekoľkými desiatkami rokov. Zamestnanci často čerpajú informácie z neaktuálnej literatúry, ktorá neponúka najnovšie odborné poznatky v oblasti starostlivosti o deti do troch rokov veku. V plnej miere na seba berie túto zodpovednosť vedúci zamestnanec zariadenia, ktorý svojpomocne organizuje tzv. semináre s odbornou tematikou zameranou na problematiku starostlivosti o deti do troch rokov veku vo vlastnej réžii.

Čo sa hodnotilo?

- písomne spracovaný program supervízie, aktívne realizovaný a pravidelne hodnotený;
- pravidelná supervízia na všetkých úrovniach (supervízia organizácie, externá riadiaca supervízia pre manažment; supervízia pre zamestnancov priameho kontaktu s prijímateľom, skupinovou alebo individuálnou formou);
- či nedochádza k zamieňaniu supervízie s poradenstvom, personálnym auditom, poradami a pod.

Čoho sa vyvarovať (nevhodná prax)

- Nemá vypracovaný program supervízie.
- Nevytvára podmienky na realizovanie pravidelnej supervízie.
- Nezabezpečuje supervíziu pre zamestnancov priameho kontaktu s prijímateľom.
- Zamieňanie supervízie za poradenstvo, personálny audit, či porady.
- Z hodnotenia PK (§ 26 Útulok) *Poskytovateľ nevytvára podmienky na realizovanie pravidelnej supervízie na všetkých úrovniach supervízie organizácie a riadiacej supervízie pre manažment či už skupinovú alebo individuálnou formou.*

Čo je nové vzhľadom na PK?

- Nahradený systém supervízie výrazom program supervízie (v súlade s § 9 ods. 12 zákona o sociálnych službách), v štandarde je vynechaný pojem plán supervízie, aby sa nepoužívali viaceré (nejednoznačné) termíny, ako aj výslovná požiadavka na pravidelné hodnotenie (plánu) supervízie.
- Pri supervízii organizácie je doplnené v štandarde, že musí ísť o externú supervíziu.
- Vzhľadom na frekvenciu supervízie je nahradený výraz minimálne raz ročne (ktorý sa často v praxi interpretoval, že stačí raz do roka) výrazom priebežne počas roka.

8. Prevádzkové štandardy kvality

- Podmienky konkretizuje WHO Quality Rights Tool Kit (WHO, 2012)
- Nevzťahuje na sociálnu službu poskytovanú **terénnou formou**

3.1 kritérium: Priestory poskytovateľa sociálnej služby spĺňajú požiadavky všeobecne záväzných právnych predpisov, ktoré upravujú priestorové, technické a hygienické podmienky prevádzkovania sociálnej služby

3.2 kritérium: Prijímatelia pobytovej sociálnej služby majú primerané a dobré podmienky na bývanie a právo na nenarušovanie osobného priestoru.

3.3 kritérium: Prijímateľom pobytovej sociálnej služby je poskytovaná primeraná strava, nezávadná pitná voda a zabezpečené oblečenie, ktoré vyhovuje ich potrebám a preferenciám

3.4 kritérium: Poskytovateľ sociálnej služby poskytuje stimulujúce prostredie priaznivé pre aktivizáciu prijímateľov sociálnej služby a disponuje dostatočným vybavením pre aktivizáciu prijímateľov

3.5 kritérium: Určenie pravidiel prijímania darov

K 3.1 Priestory poskytovateľa

- Prevádzkové podmienky poskytovania sociálnej služby (priestorové podmienky, prístupnosť v zmysle univerzálneho navrhovania, materiálne vybavenie, vybavenosť hygienickými zariadeniami, svetelná a tepelná pohoda) zodpovedajú druhu, poslaniu a účelu sociálnej služby, počtu a potrebám prijímateľov a sú v súlade s platnými právnymi predpismi,
- sú v dobrom technickom stave,
- sú prístupné pre všetky osoby v zmysle univerzálneho navrhovania,

- osvetlenie priestorov poskytovateľa, vykurovanie a vetranie je v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi,
- hygienické zariadenia umožňujú dostatok súkromia a sú oddelené pre mužov a pre ženy,
- prijímatelia majú nepretržitý prístup k hygienickým zariadeniam,
- prijímatelia s telesným postihnutím/imobilizačným syndrómom majú zabezpečený, prispôsobený a bezbariérový prístup k hygienickým zariadeniam.

Z výstupov hodnotení PK

(Útulok § 26) Miestnosti na vykonávanie osobnej hygieny spĺňajú požiadavky na určenie počtu vybavenia podľa tabuľky č. 10c *Vyhlášky MZ SR 259/2008 Z. z.*, avšak v čase hodnotenia na mieste bola v miestnosti na vykonávanie osobnej hygieny pre mužov fungujúca len jedna sprcha a na stenách bola vytvorená pleseň. Miestnosť na vykonávanie osobnej hygieny určenej pre ženy bola v čase hodnotenia taktiež zatečená s plesňou a na zemi sa nachádzali potraviny. Podľa §13 ods. 1 *Vyhlášky MZ SR č. 259/2008 Z. z.* sa základná oprava všetkých umývateľných povrchov a maľovanie stien vykonáva najmenej raz za tri roky; pri znečistení bezodkladne. Taktiež steny na chodbe ako aj izbách prijímateľov, spoločných priestorov v útulku boli zatečené a v niektorých bola vytvorená pleseň. Priestorové podmienky nezodpovedajú potrebám prijímateľov sociálnej služby. Materiálne vybavenie a zariadenie priestorov, v ktorých je sociálna služba poskytovaná, nie je primerané charakteru sociálnej služby a potrebám prijímateľov sociálnej služby. Prijímateľ má možnosť len čiastočne si zariadiť priestory izby vlastným vybavením a tak, aby toto vybavenie spĺňalo predpoklady na podporu jeho zdravia a bezpečia a neobmedzovalo iných prijímateľov.

Z výstupov hodnotení PK

(Útulok § 26) V rámci hodnotenia miery prístupnosti prostredia, v ktorom je sociálna služba poskytovaná, sú podmienky plnené čiastočne v súlade s potrebami prijímateľov sociálnej služby, nakoľko nie sú splnené zákonné podmienky na všeobecne technické požiadavky. Poskytovateľ sociálnej služby v útulku je povinný v zmysle §9 ods. 5 zákona o sociálnych službách splniť všeobecne technické požiadavky na výstavbu a všeobecne technické požiadavky na stavby užívané fyzickými osobami s obmedzenou schopnosťou pohybu a orientácie podľa osobitného predpisu. Nakoľko podmienky bezbariérovosti nie sú splnené pri užívaní obytných priestorov útulku, t.j. prístupu do izieb a zariadení osobnej hygieny z prízemia na poschodie cez schodisko, bolo bodové hodnotenie znížené.

K 3.2 Primerané bývanie a súkromie

- dostatočný životný priestor,
- dostatok súkromia,
- samostatná uzamykateľnosť izieb,
- slobodné určovanie harmonogramu dňa,
- dostatok čistej a kúpeľnej bielizne,
- možnosť uschovávať si osobné veci,
- dostupný a vlastný uzamykateľný priestor na uloženie.

K 3.3 Strava a pitná voda

- vychádza z čl. 28 Dohovoru Primeraná životná úroveň a sociálna ochrana
- právo na primeranú životnú úroveň vrátane dostatočnej výživy, oblečenia a ubytovania a na ustavičné zlepšovanie životných podmienok
- prístup k službám zásobovania obyvateľstva čistou vodou a zabezpečiť im prístup k vhodným a cenovo dostupným službám.

- Zdravie človeka je totiž zo šesťdesiatich percent ovplyvňované prostredím a podiel výživy z toho tvorí približne štyridsať percent.
- Strava by mala byť pestrá a mala by zohľadňovať zdravotný stav, vek a fyzickú námahu konkrétneho človeka.
- Dôležitý je aj pitný režim - základom je rovnováha medzi príjmom a výdajom tekutín.
- Prijímatelia SS môžu nosiť vlastné oblečenie.

K 3.4 Stimulujúce prostredie vhodné pre aktivizáciu

- dostatočné vybavenie pre aktivizáciu prijímateľov,
- špecifické priestory pre voľnočasové aktivity prijímateľov,
- možnosť komunikovať a podieľať sa na voľnočasových aktivitách.

Zistené nedostatky objektov ZSS, ktoré sa často opakujú

- **budovy majú nevyhovujúci technický stav (K3.1)**, napríklad majú vlhké múry, popraskané a opadané omietky, nespĺňajú hygienické normy, napr. miestnosti nemajú priame vetranie a presvetlenie a sú vetrané cez spoločnú chodbu, hygienické zariadenia sú poddimenzované, spálne nespĺňajú štandardy súvisiace so svetlotechnikou – spálne sú orientované na severnú stranu alebo staré budovy majú malé okná a vysoké stropy, preto je v izbách málo denného svetla, naopak izby orientované na západ nemajú závesy alebo rolety, priestory sa v lete veľmi prehrievajú.

Skúsenosti z hodnotenia v rámci NP DI PTT

- **riziko spojené s evakuáciou priestorov (K 3.1)** – ležiacich a imobilných klientov z horných poschodí nie je možné rýchlo evakuovať v prípade požiaru, budova je bez výtahu, existujúci výtah nie je evakuačný (zo záložným zdrojom), nie je k dispozícii dostatok pomôcok na evakuáciu (evakuačné stoličky alebo vaky),
- **riziko šírenia infekčných chorôb (K 1.7)** súvisí s veľkým počtom prijímateľov v jednom objekte, nie je možné izolovať prijímateľov na izbe. Jedna izolačná miestnosť nepostačuje, ak by bol väčší počet nakazených osôb. Prijímatelia využívajú spoločné priestory na stravovanie a hygienické zariadenia, vykonávajú sa skupinové aktivity,

Skúsenosti z hodnotenia v rámci NP DI PTT

- **riziko úrazov (K 3.1 a K 1.7)** – v niektorých častiach budov sú poškodené podlahy, vysoké prahy, výškové rozdiely na podlahách, hrozí tu riziko zakopnutia alebo pošmyknutia. Bariérové prostredie budov, strmé rampy, schodiská bez držiadiel na obidvoch stranách a pod. môžu byť tiež zdrojom úrazov,
- **bariérové prostredie (K 3.1)** neumožňuje samostatný pohyb klientov, sú vo veľkej miere odkázaní na pomoc zamestnancov; tiež zamestnanci majú sťaženú prácu, lebo musia venovať mnoho času na asistenciu pri preprave klientov po budove, do kúpeľne, alebo do záhrady,
- **nie je dostatok spoločenských, terapeutických priestorov, alebo tiež nie je k dispozícii záhrada (K 3.4)** kde by mohli klienti vykonávať rôzne aktivity, napríklad šport, spoločenské hry, záhradkárčenie, chov drobných zvierat, nemajú kryté vonkajšie priestory na stretávanie,

K 3.5 Pravidlá prijímania darov

Čo sa hodnotilo?

- písomne vypracované pravidlá prijímania darov (peňažných aj nepeňažných – čo je/nie je možné prijať), register zmlúv, určená osoba, kompetencie zamestnancov;
- definovanie oblastí možných konfliktov záujmov a opatrenia k zamedzeniu týchto konfliktov;
- zoznámenie zamestnancov s pravidlami a ich dodržiavanie;
- vyhodnocovanie (ne)dodržiavania pravidiel, systém sankcií;
- zverejnenie pravidiel, darovacích zmlúv, účelu použitia darov a pod.

Z výstupov hodnotení PK

(Komunitné centrum § 24d) Písomne definované oblasti možných konfliktov záujmov vyplývajúcich z prijatia daru a opatrenia na predchádzanie ich vzniku poskytovateľ nepredložil.

(Útulok § 26) Poskytovateľ hodnotiacemu tímu nepredložil písomne vypracované postupy a pravidlá prijímania, použitia a zverejňovania peňažných a nepeňažných darov.

Poskytovateľ sociálnej služby prijíma dar bez písomnej darovacej zmluvy s darcom, uzatvorenej na základe slobodnej vôle a rozhodnutia darcu a poskytovateľa sociálnej služby i v prípade, že darca je známy.

Postup prijímania peňažného alebo nepeňažného daru a vzor darovacej zmluvy nemá poskytovateľ zverejnený na svojom webovom sídle ani na inom viditeľnom mieste v priestoroch zariadenia.

Písomne definované oblasti možných konfliktov záujmov vyplývajúcich z prijatia peňažného daru alebo nepeňažného daru a určené účinné opatrenia na predchádzanie ich vzniku poskytovateľ nepredložil.

Poskytovateľ sociálnej služby nemá písomne vypracovaný spôsob transparentného zverejňovania prijatých peňažných darov alebo nepeňažných darov, darovacích zmlúv a účelu ich použitia a ani nemá informácie o poskytnutých daroch zverejnené v súlade so zákonom o slobodnom prístupe k informáciám.

Pravidlá prijímania darov

Štandardy kvality explicitne uvádzajú **výnimku darov nepatrnej hodnoty**, pri ktorých sa nemusí uplatňovať povinnosť poskytovateľa sociálnej služby prijímať peňažný dar alebo nepeňažný dar výlučne na základe písomnej darovacej zmluvy s darcom.

Čo nám pomohlo? Čo nás posunulo ďalej?

V čom sme sa učili navzájom?

Aké prekážky pri implementácii štandardov kvality zostávajú?

Čo by ste dali z toho „na papier“? Je to veľmi dôležité!!!

NP KSS zaujíma spätné väzba...

Evaluáčny dotazník

Pre Vás – **certifikát** – súčasť vášho ďalšieho vzdelávania

Kontakty

*Implementačná agentúra
Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR*

Národný projekt Kvalita sociálnych služieb

Adresa: Špitálska 6

814 55 Bratislava

Slovenská republika

Doručovacia adresa: Nevädzová 5

814 55 Bratislava

Slovenská republika

Garant lektorského tímu andrej.matel@gmail.com [0911565136](tel:0911565136)

Facebook [IMPLEA – Sociálne služby kvalitnejšie](#)

E-mail npkss@ia.gov.sk

Web [IMPLEA – Sociálne služby kvalitnejšie](#)

Ďakujem Vám za pozornosť!

*Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a
Európskeho fondu regionálneho rozvoja
v rámci Operačného programu Ľudské zdroje*

www.esf.gov.sk

www.employment.gov.sk

www.ia.gov.sk

